



# NOW EVERYONE PROSPERS (NEP)

## 经济革新

*The Best of Both World* 双赢政策



# 经济革新

双赢政策



©2022 Global Institute For Tomorrow October 2022

Now Everyone Prospers: The Best of Both Worlds. – Kuala Lumpur, Malaysia: Global Institute For Tomorrow

This work is available under the Creative Commons Attribution 3.0 Unported license (CC BY3.0) <http://creativecommons.org/licenses/by/3.0/>. Under the Creative Commons Attribution license, you are free to copy, distribute, transmit, and adapt this work, including for commercial purposes, under the following attributions:

Attribution – Please cite the work as follows: Global Institute For Tomorrow. 2022. Now Everyone Prospers: The Best of Both Worlds. Kuala Lumpur: Global Institute For Tomorrow.

License: Creative Commons Attribution CC BY 3.0.

Translations – If you create a translation of this work, please add the following disclaimer along with the attribution: This translation was not created by Global Institute For Tomorrow and should not be considered an official Global Institute For Tomorrow translation. The Global Institute For Tomorrow shall not be liable for any content or error in this translation.

Published October 2022. Published by Global Institute For Tomorrow at D-23A-05, Menara Suezcap 1 KL Gateway, Bangsar South, No 2. Jalan Kerinchi, Gerbang Kerinchi Lestari, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia. Tel: + +60 (3) 2715 8160; email: [giftasean@global-inst.com](mailto:giftasean@global-inst.com)

All queries should be addressed to the GIFT South East Asia at the address stated above.

Information on Global Institute For Tomorrow publications and services can be found at <https://global-inst.com/>

Cover artwork based on photos by Ravin Rau, Izuddin Helmi Adnan, Wayne Grazio, and Pat Whelen on Unsplash, and Rifka Hayati on Getty Images.

# 目录

<b>引言</b> .....	<b>6</b>
<b>章程一：重塑马来西亚的经济基础：人与环境</b> .....	<b>7</b>
1.1 现代马来西亚的发展指标 .....	7
1.2 创造真实价值的资本变量图 .....	8
<b>章程二：重视自给自足：构建真正的韧性</b> .....	<b>10</b>
2.1 粮食生产和供应链欲达到100% .....	100
2.2 扭转乡城迁移的趋势 .....	111
<b>章程三：创造共同富裕：终止寻租活动与种族政策</b> .....	<b>133</b>
3.1 成立皇家调查委员会 .....	133
3.2 强化国内机构 .....	144
<b>章程四：改革政府关联公司（GLC）和政府关联投资公司（GLIC）</b> .....	<b>155</b>
4.1 恢复政府关联公司的社会使命 .....	155
4.2 设立政府关联公司的监察专员 .....	16
<b>章程五：为马来西亚人而设的统一教育系统</b> .....	<b>18</b>
5.1 从种族配额转向需求平权 .....	18
5.2 修订高等教育基金 .....	19
5.3 投资现代的马来西亚人民 .....	200

## 引言

《经济革新：双赢政策》—— 全球未来研究所（GIFT）所制作的白皮书，将剖析马来西亚所面对的核心问题，针对经济结构、国家发展理论、马来西亚公民所共享的基本价值观，提出改革建议，并描绘独特多元文化社会马来西亚该有的样子。这些要点可通过五大章程制定和实施：

1. 重塑马来西亚的经济基础：人与环境
2. 重视自给自足：构建真正的韧性
3. 创造共同富裕：终止寻租活动与种族政策
4. 改革政府关联公司（GLC）和政府关联投资公司（GLIC）
5. 为马来西亚人而设的统一教育系统

在处理上述章程时，“富泽天下”的愿景提供了远大的新愿景，以协助政党和其领袖们为期盼已久的改革开辟可行且急需的路径。这将协助他们应对国家所面临的挑战，并描绘一个既能确保经济繁荣又不牺牲社会和环境健康的未来——双赢的状态。

各章程都以一个改革议程作为结论，其中包含了马来西亚所需变革的核心理念。本文件所提出的建议并非详尽清单，请参阅完整版白皮书。

## 章程一：重塑马来西亚的经济基础：人与环境

### 1.1 现代马来西亚的发展指标

尽管国内生产总值可作为衡量经济增长和发展的指标，但它不应继续被视为唯一指标。现代马来西亚必须考虑其他衡量经济发展的方法，以涵盖未纳入国内生产总值的发展指标。以国内生产总值为指标的问题包括：

1. 忽略马来西亚的发展过程中不可或缺的非经济因素，包括社会经济不平等、生物多样性、非生物资源储备、社会福利和文化的整合。
2. 虽然仅作为经济指标，但国内生产总值在预测经济活动方面存有缺陷。这是因为污染和快餐消费等负面商业活动往往会提高国内生产总值，尽管此类活动对人类和环境不利。
3. 另一方面，已完成却未付款的工作并未包含在此模式。这意味着只有涉及金融交易才被视为“真实”的生产力。因此，这就排除了其他无法以金钱衡量的工作效益，如非政府组织和社区为监测和恢复社会及环境健康所进行的工作。

因此，展望未来，马来西亚须选择或创造新的发展指标，以更恰当地反映国家的复杂性，并可作为实现经济增长以外国家目标的基础。这些新指标可用以加强现有的马来西亚幸福指数（MyWI），该指数衡量经济和社会因素，但不概括环境因素。环境、社会和管治框架在全球日益受重视，但目前仅被肤浅地理解和应用，并且仅为金融目的而实施。因此，一个新的或已更新的指标可参考环境、社会和管治框架的三大章程，并加以改进，其中包括以下情况：

1. 环境 – 温室气体排放、森林覆盖率、淡水管理和土壤质量等。
2. 社会 – 社会经济不平等、社会流动性、医疗质量、教育水平和整体包容性（性别、种族等）。

### 3. 管治 – 透明度、公共财务管理、法治。

通过这些关键领域汇集成新的发展指标，将有助于了解一个国家在纯经济角度以外的表现。

由于这些指标不能独立运作，任何新的发展指标都应为决策者和企业领袖提供明确的理由，因为他们将最终依赖这些指标做出决定。

## 1.2 创造真实价值的资本变量图

马来西亚与大多数国家一样，对于现金或其他资产，如房地产、实际基础设施、商品和设备等经济资本有合理评估。然而，对于国家的人力、社会和环境资本的理解则模糊得多。该情况所导致的主要问题如下：

1. 劳动力被低估，工资被压缩，为吸引外国投资、创造更高的利润及维持消费，导致过度依赖廉价外籍劳工，尽管有明确证据显示本地劳动力市场被系统性滥用和扭曲。
2. 社会凝聚力被视为“非物质”并缺乏实际价值和相关价格，因而并未在政策制定和商业活动中被优先考虑。此外，决策过程中的制度性种族主义助长了该情况。
3. 资源的定价不准确，导致环境遭到大肆破坏、过度开发、消耗和污染，进而对马来西亚的社会和经济造成一连串的负面后果。此外，普遍的寻租经济活动（垄断行为）也助长了该情况。

面对以上的挑战，马来西亚政府应该设立有助于了解国家环境、社会、人力和经济资本变量构成及比例的资本变量图系统。目前，经济资本是最容易理解的资本变量——商品和服务被迫有准确的记载（经济资本），但关于社区紧密性及对政府信任度（社会资本）、体力劳动对经济的贡献（人力资本）或生态系统的真正价值（环境资本）的数据却非常少。根据上述例子，资本变量能在没有政治干预的情况下协助立法及执法。这意味着投资于创建数据，从经济角度以外进一步了解资本变量的构成要素，而不仅取决于价格的资本变量价值。这需要做到以下几点：



1. 鉴测人力、社会和环境资本在不同时期及对政策的反应，并鉴定变量的关键，例如：  
环境资本的各种生态系统服务，如水源的过滤，空气的净化及加强农作物的养分。然而，目前人们对这理解不深，更难于其定价。
2. 在政府、企业和公民社会之间建立伙伴关系，以协助在鉴定、测量、监测和最终管理资本变量的过程中创造包容性和多元性。
3. 创建专注于及时干预和执法的政策建议，以防止进一步剥削人力、社会和环境资本。

通过资本变量图，决策者和企业将对*价值*有全新理解，从而有助于*创造价值*，并增强国家对社会和资源管理的可持续性。

## 章程二：重视自给自足：构建真正的韧性

### 2.1 粮食生产和供应链欲达到100%

疫情暴露了马来西亚对全球食品供应链过度依赖的弱点。马来西亚需要为充分利用本土的丰富资源，以在主食方面达到 100% 自给自足，其中包括但不限于大米、蔬菜、水果和家禽。依赖进口主食将为国家带来许多复杂的问题，如：

1. 食品安全的风险，尤其是在突发时期。由于食物供应是社会稳定的基础，政府须确保自身国家的主粮能自给自足。
2. 区域和全球粮食的过度融合使国家容易受到进口物品价格波动的影响，尤其是大批进口，导致系统性的缺陷。
3. 在马来西亚，农业系统过于依赖经济作物，尤其是油棕。这引发了一系列的连带影响，包括生物多样性的丧失、与密集型单一种植技术相关的社会退化，以及日常饮食中营养失衡，导致肥胖问题上升。

鉴于食品生产和供应的规模，欲达到100% 粮食自给自足须采取多个步骤——这将需要政府、生产商和销售商在不同层面的合作，从小农农场以至与全球食品供应链的融合。三个关键的改革领域如下：

1. 监测和改变整个供应链参与者（如：从农民至中间人、供应商及消费者）之间的食品定价的政策制定，以促使并鼓励农民在种植多样化的粮食作物方面获得回报，而非仅专注于经济作物。
2. 研究、开发和引进合适本地生产的农业化学（化肥、农药等）和机械方面（分类和加工装置等）的技术。重要的是，它们必须在可负担范围内并注重生态系统的健全。

3. 着重于传授农地使用的知识和技能给马来西亚农民（包括土壤健康和良好的排水系统）以鼓励农民使用更具持续性的现代农业技术。

若政府在这三方面并驾齐驱，马来西亚将会在食品安全上取得进步，供应链上的总效率亦得以进一步的提升，并有助实现如包容性经济等愿望。

## 2.2 扭转乡城迁移的趋势

马来西亚的人口集中在城市（70%），这趋势仍不断的上升。纵然城市化为马来西亚公民带来许多好处，然而其弊端亦举不胜举，其中包括人口过剩、工作品质低、权利剥削和犯罪率上升等。由于农村居民未获得适当的再开发投资资金，年轻人无法在本身的农村家乡看到明朗的经济前景，致使农村向城市迁移的趋势上升。若国家要达到更高的韧性，就必须扭转农村向城市迁移的趋势。乡城迁移趋势的主要原包括：

1. 国内的农民人口正迅速老化，而年轻一代的接班人却越来越少。这严重影响了国家的农业前景，特别是在食品安全方面。
2. 年轻人离乡背井到城市寻找更好的经济机会加剧农村衰弱的现象。农村的经济活跃人口少，意味着资本流动减少、投资减少、与城市生活品质形成更大的对比。
3. 随着年轻人离开农村住区，日益被城市的规范所取代（这些规范本身亦深受全球趋势的影响，主要是西方的影响），以致马来西亚的文化和传统方面出现了代际流失。

政府和企业须携手合作，振兴农村地区及整顿农村与城市之间日益严重的不平等以解决上述问题。三个重点领域如下：

1. 将投资引向农村地区，使之成为更吸引人居住和工作之地。政府和政府关联公司（GLC），尤其是金融发展机构（DFI）在提供与改善基本需求方面扮演着重要角色，提供可负担的高品质房屋、公共设施如公路、电流和互联网、洁净食水和卫生设施以及教育服务，使之与城市地区一致。

2. 除了提高基本需求及生活质量、工作品质亦是政策该关注的迫切。这不能只靠激励大雇主在农村地区建立业务，因这并无法带来多样化且活跃的地方经济。
3. 提供更多社会和经济上的保护给作为土地和食品安全管理人的农民，以鼓励农村青年从事农业和自然保护工作。这些保护机制不应只着重于津贴，而应包括农作物/畜牧业创新的保险计划以及获取再生农业的知识与工具的机会。

通过有利于投资和保护农村社区的政策制定，或许促使青年离开农村的因素能大量减少，使们愿意留下并为马来西亚偏远地区的振兴作出贡献。

## 章程三：创造共同富裕：终止寻租活动与种族政策

### 3.1 成立皇家调查委员会

寻租行为（垄断行为）普遍于马来西亚各经济阶层- 特别是在最高的商业和政治圈子中 - 这或许造成国家失去共同富裕的最大威胁。其中的三项损害是：

1. 通过不当的合同招标，贪污公款，使部分人因此谋利。
2. 造成靠人脉而非知识/能力的平等现象，并导致不等的机会、不称职的组织领导、劣质的项目和创新被抑制等。
3. 鉴于寻租行为通常连带宗族动机，如将财富保留在某种族群体中，使国家的种族分裂问题更为恶化。

然而，猖獗的寻租行为所带来的真正损害程度仍是未知的。因此，减少寻租须深入探究其挑战的程度并找出可制止情况的补救措施。为了直接挑战这个问题，马来西亚应成立一个皇家调查委员会，独立审查容许政治经济蓬勃发展的深层文化，及其对国家的金融和社会方面造成的腐败现象。这过程的其中一部分是须要调查寻租的实例，以提高公众意识，最终作出检举。该委员会的三个主要特点如下：

1. 委员会的职责范围须有清楚的阐述，其目标的重要性，调查国内的寻租程度，并对于寻租导致的社会经济阻碍及对国家造成的损失作出强而有力的分析。
2. 探测种族平权政策的有效性及其社会影响。若政策容许寻租活动，该委员会将提供改革建议。
3. 委员会的成员将不应该是当前的治政者，政治人物或其受益方。相反，他们必须按照个人的能力和对时事关注的程度而被拣选 - 该委员会的效率将有赖于其成员以无所畏惧和守正不阿的精神执行义务的能力。

当然，委员会的成立并不代表这类事件都能迎刃而解。其挑战在于借助皇家委员会的研究结果而设法干预不公政策，以确保所有马来西亚公民得到平等待遇。

### 3.2 强化国内机构

其中一个使寻租现象激增的潜在因素是松弛的法律实施，及当权部门缺乏独立性。例如，马来西亚反贪污委员会和皇家警察作为关键机构经常受群众指责缺乏独立性及不公正。该情况可从两大方面加强及改善其绩效：

1. 这两个机构在实施法律上扮演极为重要的角色，因此须公开处理以恢复其行业规范，并重拾公众的信任。在此机构当中，因着权力过度集中于执政部长而导致缺乏权力分立的现象出现，进而导致许多机构主管无法以无畏无惧和刚正不阿的原则执行义务。相反地，主管们因害怕无法连任而受制于执政部长变化多端的需求（和要求）更加剧了这问题。
2. 该问题在过去六十年间一党执政时已发生，国家机构对政治人物阿谀奉承（他们正是这根深蒂固的寻租模式的主要受益人）。

上述皆是深层的架构性挑战，却需要极大的转变。其中三样如下：

1. 恢复众机构的独立性，将其重要功能置放于国会的权限下，并确保他们始终受保护，不受行政部门的任何和所有可能的干涉。这将改善公众对其的问责和信心 - 这对每个国家机构都至关重要。
2. 机构主管必须具有执行力、以廉政且有韧性领导整个机构才能起到制衡的作用。“言行一致”也必须成为惯例才可重拾公众的信任。
3. 机构主管亦必须有连任的保障 —— 只可在滥用职权或严重违法的情况下被革除职务，而且必须由独立的专家小组裁定。

依此做法，这些机构将更能有效地实践其使命，亦能更妥善地处理公众和私人领域的寻租行为。

## 章程四: 改革政联公司 (GLC) 和政联投资公司 (GLIC)

### 4.1 恢复政府关联公司的社会使命

凭借 GLC 庞大的财务资源和影响力, 它们可以成为协助政府达成经济革新的愿景以及其它壮志的重要工具。虽然 GLC 的起源与国家的需求上一致, 但大多都已经转变成着重盈利、维持股东价值、推广土著利益和增加对多元化商业活动投资的机构。在过去数十年, 这些的改变进而带来了负面影响, 包括:

1. 许多 GLC 将社会目标排除在其章程和远景之外, 意指政联公司失去了在法律约束下为马来西亚社会造福的义务。社会使命就因此而变成了企业社会责任 (corporate social responsibility, CSR) 的活动之一, 而非核心业务。这同时也表示 GLC 失去了作为马来西亚持续性发展的催化剂的作用。
2. 许多 GLC 持有联邦和州属两个层面的委托, 进而导致委托的重叠、与私营企业直接竞争、资源不被善用, 甚至无法实践或完成所委托的任务 (却无需受问责或承担后果)。
3. 许多 GLC 都是以土著员工占大多数, 因此它们的企业活动可能会以土著的利益为优先, 而牺牲其它种族的利益。它们原先的委托都是旨在为土著提供就业机会, 并提升他们的生活素质。尽管在创始之时, 这一切都非常合理, 但是现在是时候将此类委托现代化, 以便能更包含所有马来西亚公民 - 而不再以种族划分。

因此, 重新审视各 GLC 的使命、提升资源分配与效率、和确保GLC实践其使命皆是势在必行之议程。在重新审视 GLC 的使命时, 须考量以下三项主要元素:

1. GLC 的章程必须通过正当程序被重新审视和修正, 清楚地列明 GLC 的社会责任, 包括其宗旨、关键业绩指标 (KPI), 以及透明化的必要性, 以防止寻租行为。这与政府在 2021 年 8 月所推出的强化人民投资计划 (PERKUKUH) 相似, 即旨在改革 GLIC 在马来西亚社会和经济中扮演的角色, 但这必须从根本开始 —— GLC 的组织简章和章程。

2. GLC 的使命必须符合且与国家发展的优先事务一致。因此，政府必须进行独立研究，以便概述国家的发展需要、完整的 GLC 名单及 GLC 现有角色和价值创造（鉴于这个数字缺乏可见性和透明度，这本身就是一项艰巨的任务），进而提供 GLC 能够着重改善的地方。
3. 由此所产生的影响必然会是将有重叠职务的 GLC 合并，关闭多余或不具效率的 GLC，以确保能够达成协同效应，且能最大限度地减少浪费。合并将会确保资源能够更有效地利用。一个很好的例子就是近期马来西亚发展银行（Bank Pembangunan Malaysia Berhad）和国家担保基金（Danajamin Nasional）的合并案。

通过重新恢复 GLC 的社会责任，他们能更好地推动国家发展计划、投资新科技、履行大型基本设施项目、增强劳动力及在性别、种族和年龄方面的包容性，以及改善工作和生活。

#### **4.2 设立政府关联公司的监察专员**

鉴于公款、政治人员和 GLC 的紧密关联，GLC 当中的治理机制必须严格、扎实且透明。虽然部分 GLC 在于证券监督委员会（Securities Commission）和马来西亚中央银行（Bank Negara Malaysia）等监管机构的管辖内，但是缺乏GLC中央管理机构可导致监管疏忽。毋庸讳言，这也导致了許多不良后果，包括：

1. 政治干预，以及利用 GLC 职位作为政治庇护，进而导致在推选领导职位（包括在董事会）时任人唯亲而非贤。这也影响了GLC 履行其职责和维持公众信任的能力，以致 GLC的表现经常处于不稳定的状态。
2. 严重的公款流失，包括将资金投入至非必要项目、透过不透明的采购流程给予不具备项目资格的人签订合同、补贴救助因商业模式错误而无法维持绩效水平的GLC、亦或为个人利益侵吞资金。
3. 在有公款资助，且没有GLIC以外的机构执行问责和刺激创新或转型，GLC失去了私人



领域拥有的竞争力，进而常被批评为过于庞大且守旧。

鉴于以上挑战，建立监察机构监督 GLC 成为迫切需要，如任命GLC 监察专员。以下为此监察专员的三个主要特征：

1. 鉴于国家、政治和 GLC 的互联性，GLC 监察专员小组必须确保其创立是完全独立，以确保达到监察的目标。同时，鉴于大众对于任人唯亲、缺乏精英管理和种族偏见的看法，其董事成员的任命应受到适当的审查。
2. 该监察专员小组将会向首相进行呈报，但由国会负责 —— 因此应被给予独立的权利以调查潜在性的不端行为，并在收到投诉之时采取适当的行动（包括通过举报渠道）。
3. 相对于私人领域，GLC的创新水平仍然较低。因此作为监察角色，它也可适当地建议研究和开发的方向以提高投资。

尽管这看起来像是一项巨大的任务，但我们可以参考中国于 2003 年为此目的（以及覆盖更大的经济体和 GLC 数量）而创立的国务院国有资产监督管理委员会（State-owned Assets Supervision and Administration Commission of the State Council, SASAC）。SASAC 与中国的公务员合作，成功地解决了贪污和不端行为事务，进而成为了全球最大的经济体。

## 章程五：为马来西亚人而设的统一教育系统

### 5.1 从种族配额转向需求平权

马来西亚教育系统其中一个最典型的特色就是以种族为基础的政策。母语教育在中小学已有确立的规范。然而，最显著以种族为基础的政策是马来西亚国立大学预科班（Matrikulasi）的入学配额系统，即当中 90% 的配额为土著，10% 为非土著。此配额在 2005 年开始，旨在改善贫穷土著的教育水平和社会流动性。不过，鉴于其种族划分，此政策现已经无法反映国家的社会经济结构，因而出现偏差。这当中的问题如下：

1. 非土著面对更大的学术压力 - 相较于马来学生，他们必须获得双倍，甚至三倍更好的学术成绩。尽管如此，获得大学录取仍是未知数。作为少数民族，在一个以主要种族采取平权行动国家，这些儿童可能会在未来的社会流动方面存有障碍。
2. 另一方面，土著面临着相反的影响。他们无需与同侪中的非土著拥有相同程度的竞争力，即表示他们可能在较小的年纪就感到自满且理所当然。相反地，他们也可能因认为自身的成就来自于90:10 的特权优势而感到自卑。
3. 对于国家，这会带来更大的影响，如年轻的非土著人才没有办法获得更好的培育，亦或为了让土著进入大学或获得奖学金而降低水准。于此，种族配额不仅仅会加深种族之间的分割，同时也会影响国家长期的人力资本。

为了改善以上的问题，以种族为主的配额必须依照国家现在的需求进行调整。这并不表示它需要被废除；相反地，其意指从以种族为主转变成为以需求为主，例如，依照收入水平而进行分配，而非实践普遍的种族歧视。此改革有两项考量：

1. 国立大学预科班 60% 的学生都是来自 B40 族群，因此以需求为主的转变不会彻底地改变目前的配额系统。然而，此数据应达 100% —— 尽管为属于少数，这当中也有较贫穷的华人和印度人，且他们的孩子也理应得到教育。通过将配额转换成

70:30 的比例，70% 当中的全部学生都是来自 B40 族群，这将在不牺牲任何种族入学机会的情况下，让贫穷的社区都有获得高等教育的机会。

2. 由于大部分的农村人口距离城市市区的大学较远，或较难获得最高质量的中等教育，我们也应确保他们不被忽略。

有了这些简单的调整，马来西亚那名声狼藉，以种族为基础的配额将会被转换成为能够有利于那些最需要此配额的马来西亚青年，同时造福于国家。

## 5.2 修订高等教育基金

政府于 1997 年发起了国家高等教育基金局（Perbadanan Tabung Pendidikan Tinggi Nasional, PTPTN），为经济困难的学生提供上大学的补贴。贷款系统非常慷慨，让学生能够在不同的大学深造。然而，它却被私人学术机构因滥用——与其着重在教育的品质，它们只试图吸引更多的学生。两项主要批评如下：

1. 尽管高等教育应被注入投资，但是私立大学却趁机利用由学生所负担，政府所担保的 PTPTN 融资系统作为“做大生意”的手段。在 1997 年，仅有 4 家私立大学的学生符合 PTPTN 贷款的资格。但是，截至 2019 年，此数据却极速上升至 66 家私立大学、31 家私立大学学院和 329 家私立学院。这驱使高等教育的费用节节上升，并让富有抱负的马来西亚青年背上了巨额债务。
2. 各大学都被鼓励尽可能地招收更多的学生，进而已经导致很多新科系的诞生。这虽然较为多元化且也可能有利于学生，然而，这些科系可能都没有经过测试、不符合国家的需要，同时相较于传统的科系有较低的水准。不仅如此，大学也比较专注于“有利可图”的科系，如工程、商科或法律，纵然有利于国家，却导致过多的毕业生，对初次求职者的工资产生负面影响。

3. 整体来说，由于素质较差的学生以及较低的教学水准已成常态，因此教育品质也受到了影响。许多国家并没有如此低的合格分数和低资格，但马来西亚毕业生却以此毕业。

为了能够解决这些挑战，高等教育机构和他们单纯通过学生数量所获得的资金必须分离。因此，PTPTN 与教育部两方面必须要有相关的改革：

1. 首先，贷款的分配，亦或贷款的数额应更严格把控。这意指优先给予最需要经济援助的学生。这也表示，应该让更少的学生选择巨额的债务，进而有助于降低高等教育的整体价格。
2. 第二，教育部应该设立一个严密的学术评估计划来奠定符合马来西亚愿景和发展需求的高等教育科系。这也应该包括职业技术和工艺技术的选择。于此，PTPTN 能够向学生提供更高的贷款，因而鼓励更多针对性的申请。除外，评估计划也应该仔细审查高等教育机构所提供的新课程，以奠定其是否符合国家水平 - 以及基本的国际标准 - 即其学术严谨性。

通过修订这一系统，学生将能够获得更好的保护，以避免持有巨额的教育债务。这同时也能够减少私立大学为吸引学生而创建可能低于标准的课程，从而减少了 PTPTN 的资助。

### **5.3 投资现代的马来西亚人民**

马来西亚的教育系统是一个非常具有争议性的话题。许多人都觉得它对马来西亚青年的栽培不足。与马来西亚的其他社会经济议题相同，教育差距在贫富及不同种族族群之间不断扩大。因此，教育不仅没有缩减经济差距，反而加剧了社会经济的分化。这也主要反映在三个方面：

1. 在马来西亚的专业领域仍然仰赖国外的技术专员来填补此空缺。尽管引进技术专员是必须且有利的，但是显然地，马来西亚机构仍需要有远见和创新能力的人才。于此，应从小灌输。

2. 与上相关，马来西亚正面临人才流失的问题，而教育系统应为此负上部分责任。许多马来西亚的家长（以及马来西亚的孩童）都觉得他们无法从马来西亚的中等和高等教育机构获得具有全球竞争力的教育，因而将孩子送往国外或使用国外教育内容的本土私立教育机构深造。许多接受国际教育的人都选择在国外就职，而回国的人才也不愿久留。
3. 学历和技能水平较差的毕业生一旦进入职场，会不断让雇主感到懊恼、减低效率，同时也使公营及私营机构表现水平下降。
4. 最后，马来西亚的教育系统似乎并没有指出价值观的腐蚀问题，因而在一定程度上导致了寻租行为在商业和政治为普遍发生。毕竟，若马来西亚青年看到领导层通过违法途径而获得丰厚的利益，且在被捕时没有受到应有的惩罚，这所带来的影响可能会渗透到社会的各个层面。

尽管有数个策略来解决这个问题，马来西亚的教育系统根本应导向创造负责任、同侪团结一致、不分种族或宗教、专业且正直的“现代马来西亚人民”。于此，有两个关键要素：

1. 课程应着重在达成国家的发展需求。尽管国家专注于理科——科学，技术，工程，数学 (STEM) 尤其是数码科技，但关键基础领域，如道德教育（包括反种族歧视）、农业和食物系统、营养和体能健康、环境工程（包括水源和卫生）、医疗、可再生能源、城市规划、乡村复兴等也应受到关注。STEM 和数码技术也应用在这些领域。
2. 促进国家青年观念和行为习惯改变中不仅能让国家受益，同时也能打击政府和企业普遍存在的寻租行为。为了一个更好的马来西亚，诚信和价值观是不可被低估的：良好的行为准则和道德价值观的教诲将会改变观念。以长远来看，这改变能帮助塑造以集体利益而非短期个人利益为优先的行为。

综合以上改革，马来西亚的教育系统便能提升水平、吸引人才留在国内工作，同时创造更公平的经济，达到“现代的马来西亚人民”的愿景。



D-23A-05, Menara Suezcap  
1 KL Gateway, Bangsar South  
No 2. Jalan Kerinchi  
Gerbang Kerinchi Lestari  
59200 Kuala Lumpur  
MALAYSIA

电话号码: +60 (3) 2715 8160

电邮地址: [giftasean@global-inst.com](mailto:giftasean@global-inst.com)

[www.global-inst.com](http://www.global-inst.com)